

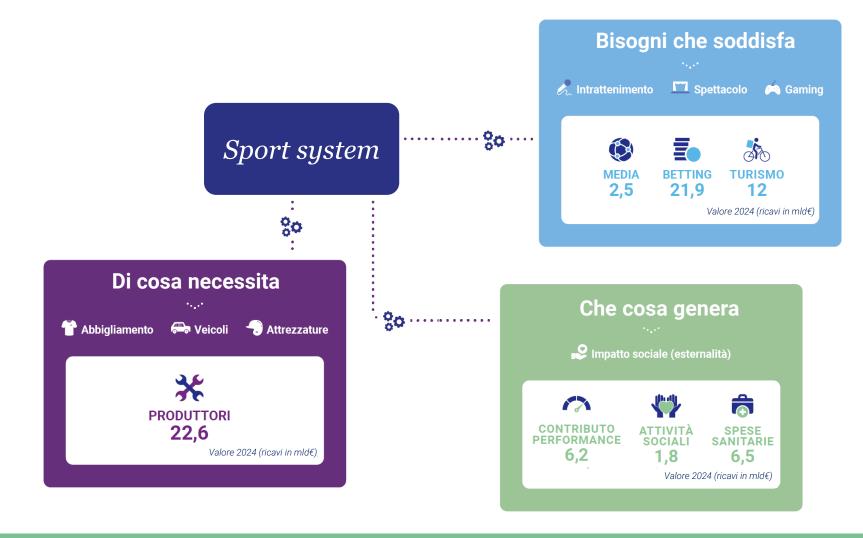
La forza generativa dello sport

Assemblea Assosport, 30 ottobre 2025





Lo sport soddisfa bisogni, attiva produzione e genera impatto sociale: un volano di valore sociale ed economico



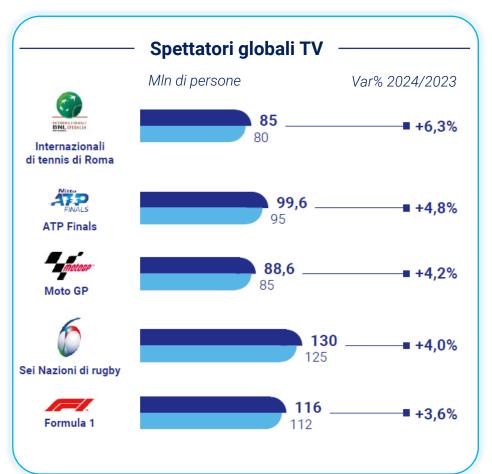
Sport chiama sport.

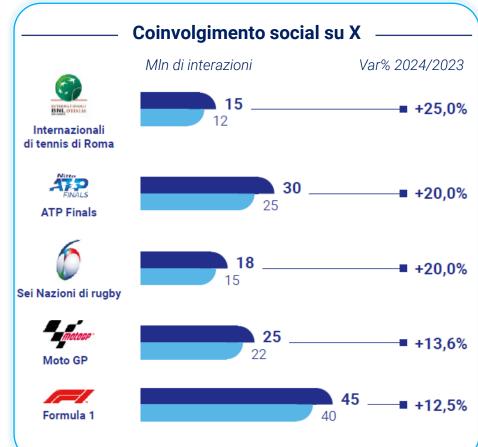
In una prospettiva integrata sono evidenti gli effetti di attivazione produttiva legati alla «domanda di sport», da cosa serve per praticarlo ai bisogni che soddisfa, fino ai benefici sociali che la sua pratica genera





I dati mondiali di audience TV (tradizionale e *streaming*) e di *engagement* sui social confermano l'attrattività dello **sport «Made in Italy»**

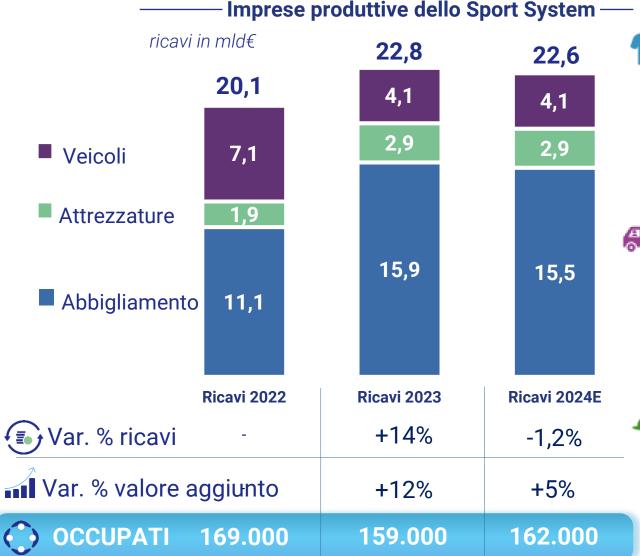




Più vengono seguiti gli eventi sportivi, più cresce la "voglia di sport" degli italiani



La redditività 2024 delle imprese produttrici dello Sport System è cresciuta, nonostante la lieve flessione dei ricavi





Abbigliamento

È il più rilevante con un peso di quasi il 70% sui ricavi complessivi dei produttori. Nel 2024 ha sofferto il calo della domanda interna



Weicoli

Ricavi sostanzialmente stabili, con l'eccezione della componentistica e degli accessori per biciclette (+4,8%)



Attrezzature sportive

Un mercato che ha mantenuto costante il fatturato 2024, consolidando il posizionamento di mercato conquistato nel 2023

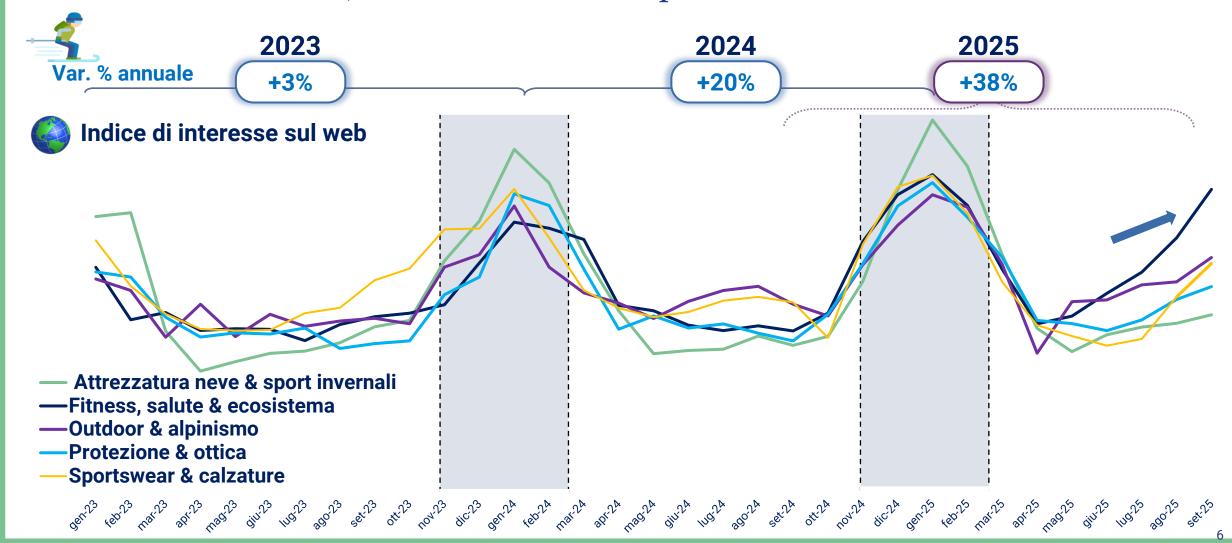


Accelera il coinvolgimento internazionale per MICO 2026





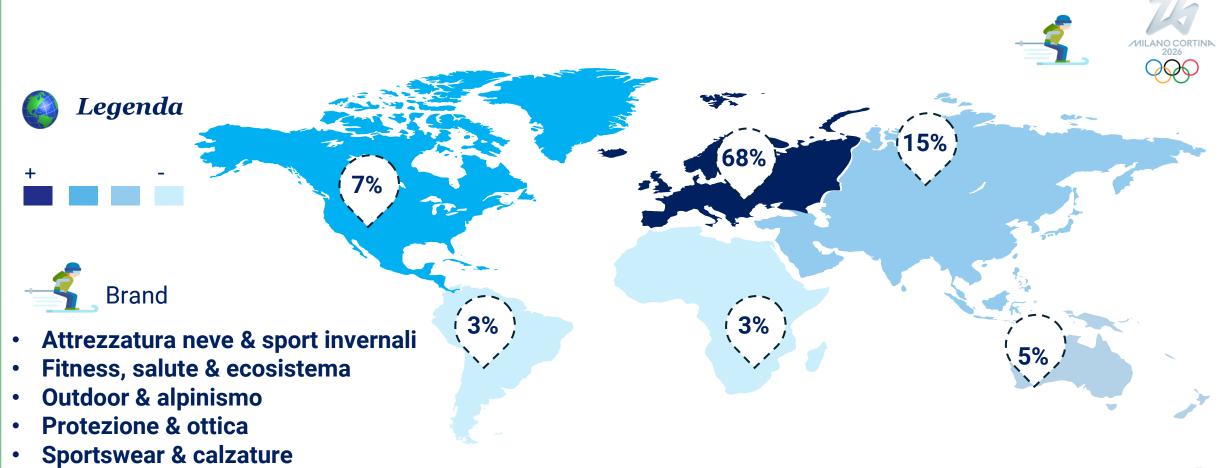
L'interesse internazionale per i **marchi del** *winter sport* di Assosport **continua a crescere**, evidenziando il forte posizionamento di mercato







La leadership dei brand *winter sport* di Assosport è confermata dalla diffusione dell'interesse web: in Europa la maggiore concentrazione, con l'Asia che gioca un ruolo importante









M&A in sport industry

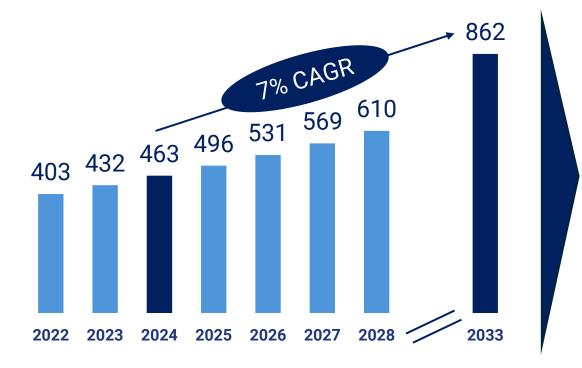
Assemblea Assosport, 30 ottobre 2025





Il **mercato globale dello sport** è previsto crescere a un **tasso del 7%** annuo al 2033

Ricavi mercato globale sport miliardi di dollari



L'universo dello sport

Equipment

Media rights Accessories

Sporting goods Sport giovanili

Apparel Footwear

Sport femminile

e-Sports

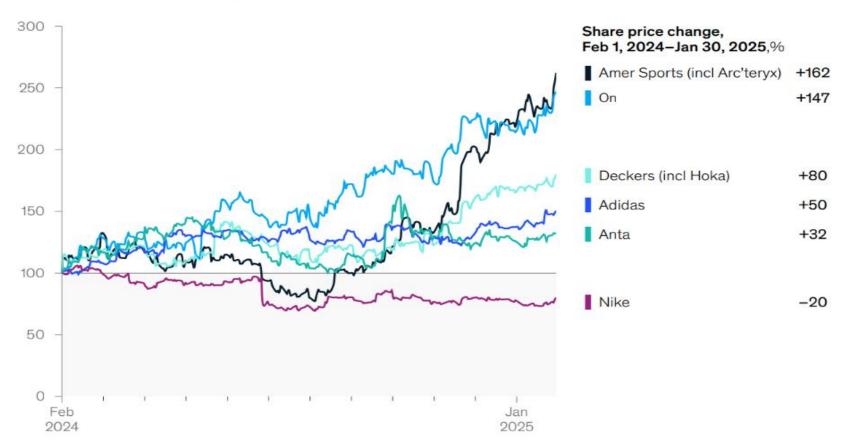




Le quotazioni dei maggiori player quotati seguono e anticipano il trend di mercato

Evoluzione prezzi azionari di sport industry player

Feb 1, 2024-Jan 30, 2025, index (Feb 1, 2024 = 100)



Aspettative di crescita del mercato, unite a buone performance dei principali player, hanno portato gli operatori del settore a sovraperformare l'andamento di mercato

FONTE: rapporto McKinsey



Le prospettive di crescita del mercato hanno attratto interesse da parte degli **operatori finanziari**



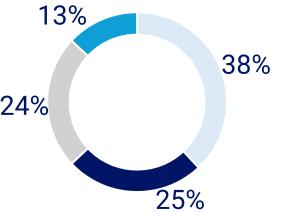


■ Prodotti per lo sport

■ Media e tecnologia dello sport

Altri driver

sportive



L'aumento dell'attività M&A è stato guidato principalmente dalla crescita degli investimenti di private equity, dal coinvolgimento crescente dei tifosi e dall'innovazione nella tecnologia sportiva

Le squadre sportive sono sempre più considerate asset di valore per gli investitori, grazie alla loro capacità di generare ricavi stabili attraverso diritti commerciali e sui media

Prospettive di crescita dell'M&A

Traino da diritti sportivi, media, engagement dei tifosi, a cui si aggiunge l'interesse dei fondi di private equity





I grandi **player del private equity** hanno acquisito una **rilevante esposizione al mondo delle imprese sportive**

Esposizione dei principali fondi di private equity internazionali nel campo dello sport

| Company | Headquarters | Number of Current Investments | Investments and M&A |
|--------------------------|---------------------------|-------------------------------|--|
| ARCTOS | Dallas, Texas | 29 ⁽¹⁾ | C LEVATE GeoComply () SEE () |
| Ø ARES | Los Angeles, California | 10 ⁽²⁾ | EAGLE LOVB (Meadowlark Meadowlark) |
| CVC | Luxembourg | 9 | ✓ JAGEX |
| REDBIRD 7 | New York, New York | 9 | DREAM SPORTS FE everpass FENWAY SPORTS GROUP FRONT OFFICE SPORTS (3) SPRINGHILL COMPANY (SPORTS GROUP SPORTS GROUP SPORT |
| SILVERLAKE | Menlo Park, California | 9 | ENDEAVOR FANATICS LEARFIELD MADRICUS SQUARE GARBON SQUARE GARBON REGERY ONLY THE WORLD SQUARE GARBON SQUARE GARBON REGERY ONLY THE WORLD SQUARE GARBON SQUARE GARBON REGERY ONLY THE WORLD SQUARE |
| BRUIN (4) | White Plains, New York | 7 | BOX TO BOX ENGINESHOP FAIRPlay FULL SWING COOK TO CONTROL TO COOK TO C |
| MSP | New York, New York | 7 | GAMES COMPANY TO SEE |
| 6 SIXTH | San Francisco, California | 5 | © LEGENDS SPURS |
| CLEARLAKE | Santa Monica, California | 2 | ∠ LEARFIELD |
| DYAL CAPITAL PARTNERS | New York, New York | 2 | Nings Rings |

FONTE: rapporto Houlihan Lokey





L'Italia è parte di questo fenomeno con diverse operazioni che hanno interessato operatori di vari settori e business differenti

Entertainment

• Nel Gennaio del 2025, Presidio **Investors LLC,** società di private equity, ha acquisito l'Hellas Verona Football Club SpA, la società calcistica locale, da Maurizio Setti investitore privato locale





Tether Holdings Ltd società che investe in tecnologie emergenti, ha acquisito una quota di minoranza nella Juventus Football Club SpA, la società calcistica professionistica con sede in Italia

JUVENTUS



Abbigliamento

 Nell' Agosto del 2023. Pon Holdings BV, holding con sede nei Paesi Bassi. ha acquisito Nimbl, produttore italiano di scarpe da ciclismo





Equinox Investments ScpA, la società di private equity, ha accettato ha acquisito una partecipazione del 40% in Manifattura Valcismon, un produttore italiano di abbigliamento tecnico sportivo





Attrezzature

• Nel febbraio 2023, Telemos Capital Ltd, la società di private equity con sede nel Regno Unito, ha acquisito Vittoria SpA. produttore italiano di pneumatici e ruote per biciclette





Chimera Investments ha acquisito una quota di maggioranza di Colnago, azienda italiana produttrice di biciclette, dal suo fondatore, il signor Ernesto Colnago





Servizi

 Nel novembre 2024, VAM Investments, società di private equity con sede in Italia, ha acquisito **Egosistema** e **Orange Torino**, entrambi operatori di palestre con sede in Italia





Climbing District SAS, l'operatore di sale da arrampicata con sede in Francia, ha acquisito Urban Wall, la palestra di arrampicata indoor con sede in Italia







Grazie





Avvertenza generale

LA PRESENTE PUBBLICAZIONE È STATA REDATTA DA BANCA IFIS.

Le informazioni qui contenute sono state ricavate da fonti ritenute da Banca Ifis affidabili, ma non sono necessariamente complete e non può esserne garantita l'accuratezza.

La presente pubblicazione viene fornita per meri fini di informazione e illustrazione, non costituendo pertanto, in alcun modo, un parere fiscale e di investimento.